

# HITECHPROS

Société anonyme au capital de 730.434,40 euros  
Siège social : 15-17, boulevard du Général de Gaulle – 92120 Montrouge  
440 280 162 R.C.S. Nanterre

## RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Exercice clos le 31 décembre 2010**

Mesdames, Messieurs,

Nous vous présentons le rapport de gestion sur les activités de la Société pendant l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2010 et clos le 31 décembre 2010 et soumettons à votre approbation les comptes annuels de cet exercice.

Nous vous proposons en outre de procéder à l'affectation des résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2010 et d'approuver les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce conclues au cours de l'exercice écoulé.

Lors de l'assemblée, vous entendrez également la lecture des rapports du commissaire aux comptes.

Nous vous rappelons que les rapports du commissaire aux comptes, les rapports du conseil d'administration et les comptes annuels ont été mis à votre disposition au siège social dans les conditions légales et réglementaires, afin que vous puissiez en prendre connaissance.

Les comptes au 31 décembre 2010, comportant le bilan, le compte de résultat et l'annexe, ont été établis suivant les normes, principes et méthodes du plan comptable.

### **1. SITUATION DE LA SOCIETE ET ACTIVITE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE**

#### **ACTIVITE DE LA SOCIETE**

Le business model de la Société s'organise autour de deux activités :

- a) Les abonnements au site, et
  - b) L'intermédiation du service Staffing.
- 
- a) la Bourse des Services Informatiques met en relation les acteurs du secteur informatique : Directions des Systèmes d'Information (DSI), Sociétés de Services en Ingénierie Informatique (SSII), les Centres de Formation, les Informaticiens Indépendants et les Editeurs de Logiciels. Les sociétés abonnées peuvent se connecter sur le site pour consulter les annonces et déposer leurs propositions et demandes. Cette activité représente 20 % du chiffre d'affaires.

- b) le service Staffing permet aux directeurs des systèmes d'information de trouver le profil adapté à leur besoin. Les consultants Staffing présélectionnent les candidats pour présenter les meilleurs au client final.

Cette activité représente 79 % du chiffre d'affaires.

Chacune de ces activités puise sa solidité et sa légitimité dans l'autre. En effet, une augmentation du nombre d'acteurs ayant accès à la Bourse des Inter-Contrats a pour conséquence une meilleure réactivité et efficacité du service Hitechpros Staffing. De la même manière, une augmentation du nombre d'appels d'offres des directions informatiques est favorable aux SSII membres en recherche d'affaires nouvelles.

Durant l'exercice clos le 31 décembre 2010, la Société a réalisé un chiffre d'affaires de **12 602 892,65 €** contre 10 528 654,94 € au titre de l'exercice précédent.

Après un exercice 2009 en léger repli, HITECHPROS a su rebondir et retrouver une croissance organique de près de 20 %, dépassant ainsi largement l'objectif de 12 millions d'euros qu'elle s'était fixé pour atteindre un chiffre d'affaires record de plus de 12,6 millions d'euros. Cette dynamique de reprise, légère en début d'année s'est envolée au dernier trimestre avec une augmentation du chiffre d'affaires de + 34 % sur les 3 derniers mois de l'année.

La croissance est principalement portée par l'activité 'Staffing' qui a bénéficié de la reprise des projets au sein des départements informatiques des grands comptes.

HITECHPROS exerce son activité sur le marché des logiciels et services informatiques, estimé à plus de 40 milliards d'euros en 2010 par le Syntec. C'est un secteur porteur et dynamique qui présente de nombreuses opportunités (croissance estimée par le Syntec sur 2011 : + 3 %).

## **2. EXAMEN DES COMPTES ET RESULTATS**

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2010 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice sont identiques à celles de l'exercice précédent.

### Compte de résultat

Notre chiffre d'affaires net s'est élevé à la somme de 12 602 892,65 euros contre 10 528 654,94 euros pour l'exercice précédent, soit une hausse de 19,7 %.

En conséquence, nos produits d'exploitation s'élèvent à la somme globale de 12 669 261,89 euros contre 10 644 074,53 euros pour l'exercice précédent, soit une hausse de 19 %.

Nos charges d'exploitation se sont élevées à 11 397 877,98 euros contre 9 599 977,16 euros pour l'exercice précédent, et comprennent les postes suivants :

- Autres achats et charges externes :	8 956 677,65 €
- Impôts et taxes :	165 075,14 €
- Salaires et traitements :	1 592 652,90 €
- Charges sociales :	603 941,73 €
- Dotations aux amortissements et aux provisions:	77 057 €
- Autres charges :	2 473,56 €

Le résultat d'exploitation est bénéficiaire de 1 271 383,91 euros contre 1 044 097,37 euros pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 21,8 %.

Nos produits financiers se sont élevés à la somme de 46 187,85 euros pour des charges financières de 256,19 euros, soit un résultat financier de 45 931,66 euros contre 157 464,46 euros pour l'exercice précédent. Cette baisse s'explique par la baisse conjoncturelle des taux de placement sur les supports de trésorerie.

En conséquence le résultat courant avant impôts s'élève à 1 317 315,57 euros contre 1 201 561,83 euros pour l'exercice précédent.

Les produits exceptionnels et les charges exceptionnelles s'élèvent respectivement à 42 744,33 euros et 3 000 euros, soit un résultat exceptionnel de 39 744,33 euros contre un résultat exceptionnel déficitaire de 471 564,30 euros pour l'exercice précédent. En effet, au cours de l'exercice 2007, le conseil d'administration, en vertu de la délégation donnée lors de l'assemblée générale du 23 octobre 2006, avait décidé la mise en place d'une politique d'attribution gratuite d'actions au profit des salariés. Une provision exceptionnelle avait donc été constituée en 2008 en vue de procéder au rachat d'actions devant être attribuées gratuitement aux salariés à l'issue de la période d'acquisition. Cette période d'acquisition ayant eu lieu sur l'exercice 2009, la provision a donc été reprise et la charge totale liée au rachat des actions (ayant été attribuées) a été constatée en résultat exceptionnel.

Compte tenu de l'impôt sur les bénéfices qui s'élève à la somme de 485 484 euros, le résultat de l'exercice est un bénéfice de 871 575,90 euros.

L'entreprise dégage, pour l'exercice 2010, une marge d'exploitation de 10,1 % ainsi qu'une marge nette de 6,9 %.

## Bilan

### Actif

Les immobilisations incorporelles s'élèvent à la somme nette de 223 315,90 euros.

Les immobilisations corporelles s'élèvent à la somme de 143 723,27 euros.

Le poste « immobilisations financières » s'élève au 31 décembre 2010 à la somme de 136 033,78 euros. Aucune provision n'a été comptabilisée sur ce poste.

L'actif circulant s'élève à la somme nette de 7 469 491,47 euros. Ce poste comprend des charges constatées d'avance pour un montant de 103 399 euros, des créances pour 3 016 208,58 euros, des intérêts courus à recevoir de 9 087 euros ainsi qu'une trésorerie de 4 340 796,89 euros.

### **Passif :**

Le capital social s'élève à la somme de 730 434,40 euros au 31 décembre 2010, et les primes d'émission et de fusion s'élèvent à la somme totale de 2 950 376,95 euros au 31 décembre 2010.

La réserve légale s'élève à 73 043,44 euros et est intégralement dotée.

Le compte de report à nouveau est créditeur à hauteur de 364 870,85 euros.

Avec un résultat positif de 871 575,90 euros, les capitaux propres s'élèvent au 31 décembre 2010 à 4 990 301,54 euros.

Une provision pour risques de 13 930 euros a été constituée en 2009 en raison de deux litiges prud'homains et n'a pas encore été reprise.

### **Situation d'endettement de la Société au regard du volume et de la complexité des affaires**

Le poste Dettes s'élève à la somme de 2 968 332,88 euros (contre 2 078 881,61 euros pour l'exercice précédent), constitué principalement :

- de dettes fournisseurs et comptes rattachés pour :	1 858 188,37 €
- de dettes fiscales et sociales pour :	901 400,56 €
- d'avoir à établir pour :	468,95 €
- de produits constatés d'avance pour :	208 275 €

La Société ne connaît aucun endettement et sa trésorerie est excédentaire de plus de 4,3 millions d'euros.

En application de l'article L. 441-6-1 du code de commerce, nous vous précisons que les dettes fournisseurs d'un montant total de 1 858 188,37 euros se décomposent selon les dates d'échéances comme suit :

- non parvenues	:	216 125,66 euros
- échues entre le 1 <sup>er</sup> et le 15 janvier 2011	:	310 972,48 euros
- échues entre le 16 et le 31 janvier 2011	:	623 818,79 euros
- échues entre le 1 <sup>er</sup> et le 28 février 2011	:	682 385,68 euros
- échues après le 1 <sup>er</sup> mars 2011	:	24 885,76 euros

### **3. PROGRES REALISES OU DIFFICULTES RENCONTREES**

Durant l'exercice 2010, la Société a maintenu une démarche commerciale active en présentant ses services et son modèle à de nouveaux clients et en étendant son activité, chez les clients existants, sur l'ensemble des départements informatiques. Elle a ainsi pu dépasser son objectif de chiffre d'affaires en atteignant un chiffre record de plus de 12,6 millions d'euros.

Par ailleurs, grâce à sa politique de maintien des coûts, la Société a pu améliorer sa marge d'exploitation.

### **4. PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES AUXQUELS LA SOCIETE EST CONFRONTEE – UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS PAR LA SOCIETE**

Nous vous précisons, conformément aux dispositions de l'article L. 225-100, alinéa 3 du code de commerce, que le niveau des affaires de la Société ainsi que les résultats sont en progression constante. La situation financière est particulièrement saine puisque la Société n'a aucun emprunt au 31 décembre 2010.

Sur l'exercice clos au 31 décembre 2010, le premier, les cinq premiers et les dix premiers fournisseurs ont représenté respectivement 2,7 %, 11,3 % et 20,7 % des achats de sous-traitance.

La Société n'est pas dépendante d'un client ou d'un groupe de clients puisque sur l'exercice 2010, le premier, les cinq premiers et les dix premiers clients ont représenté respectivement 5,6 %, 18,9 % et 29,4 % du chiffre d'affaires total.

### **5. ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT**

La Société n'a pas d'activité de recherche et développement.

### **6. EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR**

En ce qui concerne l'activité, après une légère reprise sur le secteur informatique en 2010, les perspectives de croissance pour 2011 sont très encourageantes. Ainsi, la fédération Syntec prévoit une croissance du marché des logiciels et services informatiques de 3 % pour 2011.

L'orientation stratégique reste le choix de croissance organique qui sera tirée par l'offre Staffing, offre elle-même développée par le recrutement permanent de nouveaux commerciaux et la montée en compétence des plus anciens qui étoffent et consolident leur portefeuille clients de façon très positive.

La Société réfléchit également à étoffer son offre et étudiera, pendant cet exercice 2011, de nouvelles opportunités de croissance.

### **7. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE SOCIAL**

Aucun événement important n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

## 8. DIRECTION GENERALE DE LA SOCIETE

Nous vous rappelons que la direction générale est assurée par Monsieur Rachid Kbiri-Alaoui qui cumule lesdites fonctions avec celles de président du conseil d'administration. Il est assisté de Monsieur Ebrahim Sammour en tant que directeur général délégué.

## 9. MANDATS ET FONCTIONS EXERCES DANS TOUTE SOCIETE, DURANT L'EXERCICE ECOULE, PAR CHACUN DES MANDATAIRES SOCIAUX DE LA SOCIETE

Vous trouverez ci-après la liste des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux dans toute(s) société(s) durant l'exercice écoulé :

NOM	Date de nomination	date d'échéance Du mandat	fonction exercée dans la société	fonction(s) exercée(s) dans d'autres sociétés
<b>Rachid KBIRI ALAOUI</b>	23/10/2006	AG statuant sur les comptes clos le 31/12/2011	Président Directeur général	Gérant de Hitechliberty Président de HTP MANAGER
<b>Denis PIROARD</b>	23/10/2006	AG statuant sur les comptes clos le 31/12/2011	Administrateur	Gérant de DPA
<b>Patrice DEYGLUN</b>	23/10/2006	AG statuant sur les comptes clos le 31/12/2011	Administrateur	PDG Orence SA (Maroc) Gérant SARL Plurideveloppement (Luxembourg) Co-Gérant SARL Anaïd (Luxembourg) Administrateur Lellig Immo SA (Luxembourg) Administrateur Gérant SARL Thelo (Luxembourg)
<b>Ebrahim SAMMOUR</b>	14/12/2007	AG statuant sur les comptes clos le 31/12/2011	Directeur général délégué Administrateur	Directeur Général de HTP MANAGER Gérant de IMMOSENS

## 10. PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL

### Participation des salariés au capital

Au dernier jour de l'exercice, la participation des salariés de la Société, calculée conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du code de commerce, était de 0 %.

Nous vous précisons cependant que les salariés détiennent, à titre personnel via l'attribution des actions gratuites, 7 % du capital.

## Options de souscription d'actions

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-184 du code de commerce, votre conseil d'administration vous informe, dans son rapport spécial, des opérations réalisées en vertu des dispositions prévues aux articles L. 225-177 à L. 225-186 du code de commerce concernant les options de souscription ou d'achat d'actions.

## Actions gratuites

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-197-4 du code de commerce, votre conseil d'administration vous informe, dans son rapport spécial, des opérations réalisées en vertu des dispositions prévues aux articles L. 225-197-1 à L. 225-197-3 du code de commerce concernant l'attribution d'actions gratuites.

## **11. PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-211 du code de commerce, nous vous indiquons ci-dessous les opérations d'achat d'actions mises en place au sein de la Société.

La Société ayant acheté et donné la totalité des actions gratuites attribuées aux salariés selon les plans d'attribution autorisés par l'assemblée générale du 23 octobre 2006 et définis par le conseil d'administration lors de ses séances des 3 janvier et 7 septembre 2007, et n'ayant pas attribué de nouvelles actions gratuites, nous vous informons qu'il n'y a pas eu d'achat d'actions au cours de l'exercice 2010.

## **12. FILIALES ET PARTICIPATIONS**

### **12.1. Activités des filiales et des sociétés contrôlées**

Nous vous rappelons que la Société détient 100 % du capital de la société Hitechliberty, société à responsabilité limitée. Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010, cette société a réalisé un chiffre d'affaires de 822 048,19 euros et un bénéfice de 2 484,73 euros.

Cette société ne détient aucune participation dans la Société.

### **12.2. Prises de participations significatives dans des sociétés ayant leur siège en France, ou prises de contrôle de telles sociétés ; cession de participations**

Conformément aux dispositions de l'article L. 233-6 du code de commerce, nous vous informons que la Société n'a, au cours de l'exercice 2010, pris aucune participation nouvelle ou cédé de participation.

## **13. RENSEIGNEMENTS RELATIFS A LA REPARTITION DU CAPITAL ET A L'AUTOCONTROLE**

Conformément aux dispositions de l'article L. 233-13 du code de commerce et compte tenu des informations reçues en application des articles L. 233-7 et L. 233-12 dudit code, nous vous indiquons ci-après l'identité des actionnaires détenant directement ou indirectement plus du vingtième, du dixième, des trois vingtièmes, du cinquième, du quart, du tiers, de la moitié, des deux tiers, des dix-huit vingtièmes ou des dix-neuf vingtièmes du capital social ou des droits de vote aux assemblées générale.

A cet égard, nous vous informons que les actionnaires ci-dessous détiennent chacun plus de 5 % du capital social et des droits de vote de la Société au 31 décembre 2010 :

	Nombre d'actions	% capital	% droits de vote
HTP MANAGER	908 766	49,8 %	49,7 % <sup>1</sup>
UFG LFP	95 758	5,2 %	5,2 %

La société ne détient à ce jour pas d'actions d'autocontrôle.

**14. MODIFICATIONS INTERVENUES AU COURS DE L'EXERCICE DANS LA COMPOSITION DU CAPITAL**

	Nombre	Valeur nominale (euros)	Capital social (euros)
1. Actions composant le capital social au début de l'exercice	1.826.086	0,40	730.434,40
2. Actions émises au cours de l'exercice	Néant		
<b>Actions composant le capital social en fin d'exercice</b>	<b>1.826.086</b>	<b>0,40</b>	<b>730.434,40</b>

**15. EVOLUTION DU TITRE – RISQUE DE VARIATION DE COURS**

Depuis, le 1<sup>er</sup> janvier 2010, 573 672 titres ont été échangés.

Le titre qui cotait 6 euros au début de l'exercice est passé à 8,12 euros en fin d'exercice.

Le cours le plus bas enregistré s'est situé à 5,41 euros le 9 septembre 2010 et le cours le plus haut à 9,48 euros le 3 mai 2010.

La capitalisation boursière au 31 décembre 2010 ressortait à 14 827 818,32 euros.

**16. ETAT RECAPITULATIF DES OPERATIONS DES DIRIGEANTS ET DES PERSONNES MENTIONNEES A L'ARTICLE L. 621-18-2 DU CODE MONETAIRE ET FINANCIER SUR LES TITRES DE LA SOCIETE REALISEES AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE**

Au cours de l'exercice, les dirigeants n'ont procédé à aucune opération concernant les titres de la Société.

<sup>1</sup> Conformément aux dispositions de l'article 223-11 du règlement général de l'AMF, le nombre total de droits de vote est calculé sur la base de l'ensemble des actions auxquelles sont attachés des droits de vote, y compris les actions privées de droits de vote.



## AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous rappelons qu'au 31 décembre 2010, le bénéfice de l'exercice clos s'élève à la somme de 871 575,90 euros et vous proposons d'affecter ledit bénéfice de la façon suivante :

- à hauteur de 639 130,10 euros à titre de dividende à répartir au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010, soit un dividende de 0,35 euro par action,
- le solde, soit 232 445,80 euros, au compte de report à nouveau créditeur qui s'élèvera, après cette affectation, à la somme de 597 316,65 euros.

Le dividende sera mis en paiement à compter du 15 avril 2011 et au plus tard le 30 septembre 2011.

## RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUES

Conformément à la loi, nous vous rappelons que la Société a versé les dividendes suivants au cours des trois derniers exercices :

Exercice	Nombre d'actions composant le capital	Dividende par action (euros)
31 décembre 2009	1.826.086	1
31 décembre 2008	1.828.086	0,40
31 décembre 2007	1.826.086	0,24

## DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

En application de l'article 223 quater du Code Général des Impôts, vous voudrez bien approuver le montant des dépenses somptuaires et charges non déductibles visées à l'article 39-4 de ce code s'élevant à 47 601,80 €.

## CONVENTIONS REGLEMENTEES

Vous entendrez lecture du rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-38 du code de commerce.

## TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Au présent rapport est joint, en annexe A, le tableau visé à l'article R. 225-102 du code de commerce faisant apparaître les résultats de la Société au cours des cinq derniers exercices.

## DELEGATIONS EN MATIERE D'AUGMENTATION DE CAPITAL

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-100, alinéa 4, du code de commerce, vous trouverez joint au présent rapport en annexe B un tableau récapitulatif des délégations de compétence et de pouvoirs accordées par l'assemblée générale au conseil d'administration en matière d'augmentation de capital par application des dispositions des articles L. 225-129-1 et L. 225-129-2 dudit code.

---

**Le conseil d'administration**

## ANNEXE A

### TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

<b>RESULTATS FINANCIERS DES CINQ DERNIERS EXERCICES</b>
---

	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010
<b>Capital en fin d'exercice</b>					
Capital social	730,434.40	730,434.40	730,434.40	730,434.40	730,434.40
Nombre d'actions ordinaires	1,826,086	1,826,086	1,826,086	1,826,086	1,826,086
<b>Opérations et résultat</b>					
Chiffre d'affaires (H.T.)	6,444,023.03	9,001,403.69	11,647,591.30	10,528,654.94	12,602,892.65
Réslt av. impôts, participation, dot°aux amorts e t prov	1,385,479.15	1,960,480.12	1,934,957.38	337.773,92	1,432,026.90
Impôts sur les bénéfices	369,893.00	637,606.00	484,547.00	272,098.00	485,484
Réslt ap. impôts, participation, dot°aux amorts e t prov	892,688.53	1,247,163.34	902,858.70	457,899.53	871,575.90
<b>Résultat par action</b>					
Réslt après impôts, part°, avant dot°aux amorts e t prov	0.56	0.72	0.79	0.04	0.52
Réslt après impôts, part°, dot°aux amorts et prov	0.49	0.68	0.49	0.25	0.48
Dividende attribué	0.12	0.24	0.40	1	
<b>Personnel</b>					
Effectif moyen des salariés	14	20,75	28	26	22
Montant de la masse salariale	805,516.28	940 842,09	1,349,462.42	1.581.501,69	1,592,652.90

## ANNEXE B

### TABLEAU DES DELEGATIONS CONSENTIES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN MATIERE D'AUGMENTATION DE CAPITAL

<u>Date de l'assemblée générale des actionnaires</u>	<u>Objet de la délégation</u>	<u>Date d'expiration</u>	<u>Date et modalités d'utilisation par le conseil d'administration</u>
<b>30 avril 2010</b>	<i>Autorisation donnée au conseil d'administration de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions de la Société</i>	<b>30 juin 2013</b>	Le conseil d'administration n'a jamais utilisé cette délégation
<b>30 avril 2010</b>	<i>Autorisation donnée au conseil d'administration de procéder à des attributions d'actions gratuites existantes ou à émettre</i>	<b>30 juin 2013</b>	Le conseil d'administration n'a pas fait usage de cette autorisation au cours de l'exercice 2010.
<b>30 avril 2010</b>	<i>Délégation de compétence consentie au conseil d'administration en vue d'augmenter le capital immédiatement ou à terme par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription, dans la limite d'un montant nominal global de 200.000 euros</i>	<b>30 juin 2012</b>	Le conseil d'administration n'a pas encore utilisé cette délégation
<b>30 avril 2010</b>	<i>Délégation de compétence consentie au conseil d'administration en vue d'augmenter le capital immédiatement ou à terme par émission d'actions ordinaires ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription par appel public à l'épargne, dans la limite d'un montant nominal global de 200.000 euros</i>	<b>30 juin 2012</b>	Le conseil d'administration n'a pas encore utilisé cette délégation
<b>30 avril 2010</b>	<i>Délégation de compétence consentie au conseil d'administration en vue d'augmenter le capital dans le cadre d'options de sur-allocation</i>	<b>30 juin 2012</b>	Le conseil d'administration n'a pas encore utilisé cette délégation

<u>Date de l'assemblée générale des actionnaires</u>	<u>Objet de la délégation</u>	<u>Date d'expiration</u>	<u>Date et modalités d'utilisation par le conseil d'administration</u>
<b>30 avril 2010</b>	<i>Autorisation consentie au conseil d'administration d'augmenter le capital par incorporation de prime, réserves, bénéfices ou autres</i>	<b>30 juin 2012</b>	Le conseil d'administration n'a pas encore utilisé cette délégation
<b>30 avril 2010</b>	<i>Délégation au conseil d'administration à l'effet d'émettre un maximum de 18.500 bons de souscription d'actions ordinaires au profit d'administrateurs de la Société n'ayant pas la qualité de salarié ou dirigeant de cette dernière</i>	<b>30 octobre 2011</b>	Le conseil d'administration n'a pas encore utilisé cette délégation